

1С:УПРАВЛЯЮЩИЙ

ЭФФЕКТИВНЫЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ



**Почему директор должен лично
контролировать финансы предприятия и
что ему мешает это делать**

История «1С:Управляющего»

В 2007 году фирма «1С» выпустила программу «1С:Управляющий 8». Это было первое в России прикладное решение для автоматизации управленческого финансового учета, ориентированное на массовый рынок.

За три года программа успела завоевать популярность не только в России, но и в странах-соседях. Количество успешных внедрений к настоящему времени приблизилось к трем тысячам.



Программа для директора

Программа «1С:Управляющий» позволяет директору лично контролировать финансы предприятия.

В удобное для себя время он может запустить программу и получить в ней интересующие данные.



Программа финансового учета

Финансы – это то, что можно измерить в деньгах. В деньгах на предприятии можно измерить практически все. Долги, товары, имущество, капитал, прибыль - все это финансы.

«1С:Управляющий» – это программа для учёта финансов. То есть программа учитывает всё, что можно измерить в деньгах.



Зачем нужно вести учет

Нужно вести учет, чтобы ничего не растащили .

Бесхозные вещи, как известно, имеют свойство исчезать. Точно так же и с деньгами, если мы не следим за денежным потоком, рано или поздно вокруг него заведутся паразиты.



Зачем нужно вести учет

Нужно вести учет, чтобы задавать цели сотрудникам.

Перед распределением премий мы должны видеть, сколько денег нам принес тот или иной отдел.

Более того, мы можем даже раздавать обещания заранее.
Например: «Если отдел продаж перевыполнит в этом месяце план, то все сотрудники получают премию, по 10 000 на человека».



Зачем нужно вести учет

Нужно вести учёт, чтобы контролировать расходы.

Руководитель не может тратить время на подробный анализ каждого счёта «на карандаши». У него есть задачи и поважнее.

К счастью, есть простое решение. Можно просто сравнить текущие расходы с расходами прошлого месяца. И поглядеть, какие остались на старом уровне, а какие внезапно выросли.

Зачем нужно вести учет

Нужно вести учет, чтобы деньги не терялись.

Стандартная цифра потерь от ошибок учёта составляет от 0,5 до 5 процентов от оборота. Подчёркиваю: не от прибыли, а от оборота! Это гигантская сумма.

Есть фирмы, которые не теряют деньги таким образом. И это как раз те фирмы, у которых отлично поставлен учёт.

Зачем нужно вести учет

Принцип двойной записи прост: при совершении каждой операции делаются записи сразу в двух книгах - в одной по дебету, в другой по кредиту. Например, заемщик пришел вернуть долг. В книге «Касса» приказчик должен сделать запись по дебету, в книге «Расчеты с должниками» - запись по кредиту.

Допустим, приказчик решил присвоить деньги хозяина и не внес сумму прихода в «Кассу». Но, запись в книге «Расчеты с должниками» ему сделать придется – за этим проследит должник.

При очередной сверке суммы дебетов не сойдутся с суммами кредитов. Вор понесет заслуженное наказание.

Почему бухгалтерская отчетность не подходит директору

У налоговой инспекции есть свои правила, как и что учитывать. Эти правила заточены таким образом, чтобы было удобно рассчитывать налоги.

И та «прибыль», которая фигурирует в отчёте для налоговой инспекции – это вовсе не наша реальная прибыль. Это некая условная величина, с которой рассчитываются налоги. С реальной прибылью она имеет мало общего.

Почему бухгалтерская отчетность не подходит директору

Отчётность для налоговой часто не отражает реального положения дел. Перестанут ли фирмы оптимизировать налоги? Опыт других стран показывает, что нет.

Другими словами, даже если мы полностью законопослушны, наш реальный учёт будет всё равно не полностью соответствовать цифрам, которые мы предоставляем в налоговую инспекцию.

Почему бухгалтерская отчетность не подходит директору

Руководителю пользоваться бухгалтерской программой крайне неудобно. Бухгалтерская программа, как следует из названия, предназначена для бухгалтера, и данные в ней хранятся так, чтобы было максимально удобно рассчитывать налоги.

Даже если представить себе, что бухгалтер сумел предоставить точную цифру прибыли по предприятию, она мало что скажет директору.



Как управленческий финансовый учет помогает директору эффективно контролировать бизнес

Как организован учет в программе «1С:Управляющий»

Для того чтобы управленческий учет был достоверным, в нем должны отражаться все хозяйственные операции, даже те, которые не попадают в официальную отчетность. Поэтому управленческий учет обычно ведется параллельно бухгалтерскому учету.

Оперативный и финансовый управленческий учет

Программа «1С:Управляющий» предназначена в первую очередь для ведения управленческого финансового учета, то есть она позволяет руководителю или финансовому директору отслеживать ключевые финансовые показатели деятельности предприятия.

Помимо этого в программе можно вести управленческий оперативный учет (например, оформлять заказы и выписывать первичные документы).

Какая информация нужна руководителю?

- Реальные финансовые результаты.
Руководителю необходимы сведения о рентабельности предприятия в целом, а также каждого направления его деятельности.
- Динамика денежных потоков (кэшфлоу).
Анализ денежных поступлений и платежей позволяет оперативно оценивать эффективность видов бизнеса «по оплате».
- Реальные активы и пассивы предприятия (управленческий баланс).
Руководитель должен контролировать активы предприятия и анализировать источники их финансирования.

Определение финансовых результатов

В программе ведется сквозная аналитика доходов и расходов по видам бизнеса (направлениям деятельности, проектам). Прибыль предприятия по каждому виду бизнеса рассчитывается как разница между доходами и расходами.

Информацию о доходах, расходах и прибыли по каждому направлению деятельности, а также по всему предприятию в целом предоставляет отчет «Финансовые результаты».

Финансовые результаты



Вид бизнеса	Доходы 1	Расходы 2	Прибыль 1 - 2
Кафе	1 805 146	459 457	1 345 689
Магазин	1 995 669	869 441	1 126 228
Ночной клуб	239 201	793 369	-554 168
Ресторан	2 285 159	606 885	1 678 273
Фитнес-зал	2 157 324	865 092	1 292 232
Итого	8 482 500	3 594 244	4 888 256

Оценка эффективности бизнеса «по оплате»

Все поступления или платежи денег отражаются в «1С:Управляющем» с указанием статей движения денег.

Если в качестве статей движения денег указать виды бизнеса (направления деятельности, проекты), то в управленческом учете можно увидеть, какой вид бизнеса генерирует положительный денежный поток, а какой - отрицательный.

Такую информацию предоставляет «Отчет о денежных потоках».

Денежные потоки



Вид бизнеса	Поступления 1	Платежи 2	Разница 1 - 2
Кафе	1 060 572	1 913 902	-853 329
Магазин	5 409 649	1 450 699	3 958 950
Ночной клуб	1 089 992	2 395 328	-1 305 336
Ресторан	1 862 388	2 086 801	-224 413
Фитнес-зал	3 101 052	1 868 160	1 232 891
Итого	12 523 653	9 714 890	2 808 764

Управленческий баланс

В отличие от бухгалтерского баланса, «Управленческий баланс» в «1С:Управляющем» предоставляет реальную информацию о всех активах и пассивах предприятия.

При этом он имеет простую форму, которая понятна даже руководителям, не имеющим финансового образования.

Управленческий баланс



Раздел	Актив	Пассив
Средства	8 973 114	
Имущество	4 012 483	
ТМЦ	3 067 911	
Кассы	135 193	
Р/счета	1 692 720	
Подотчетники	64 807	
Источники		8 241 338
Капитал		5 000 000
Прибыль		3 241 338
Расчеты		731 776
Поставщики		942 341
Покупатели	594 207	
Налоги		84 035
Зарплата		299 607
Итого	8 973 114	8 973 114

Управленческий учет против «ловушки роста»

Типичная для бизнеса ситуация: директор видит, что заказов от клиентов поступает все больше, и принимает решение инвестировать в расширение бизнеса - открывает новые филиалы, набирает сотрудников. Как результат, увеличивается выручка, но при этом затраты растут более быстрыми темпами. Рентабельность начинает падать. И в какой-то момент предприятие становится убыточным.

Управленческий учет против «ловушки роста»

Для борьбы с «ловушкой» роста человечество не придумало ничего лучше, чем центры финансовой ответственности (ЦФО). В этом случае зарплата начальников отделов «привязывается» к финансовым результатам. Соответственно, они своим кошельком отвечают за то, чтобы у подразделения не только увеличивались доходы, но и сокращать расходы.

Управленческий учет против «ловушки роста»

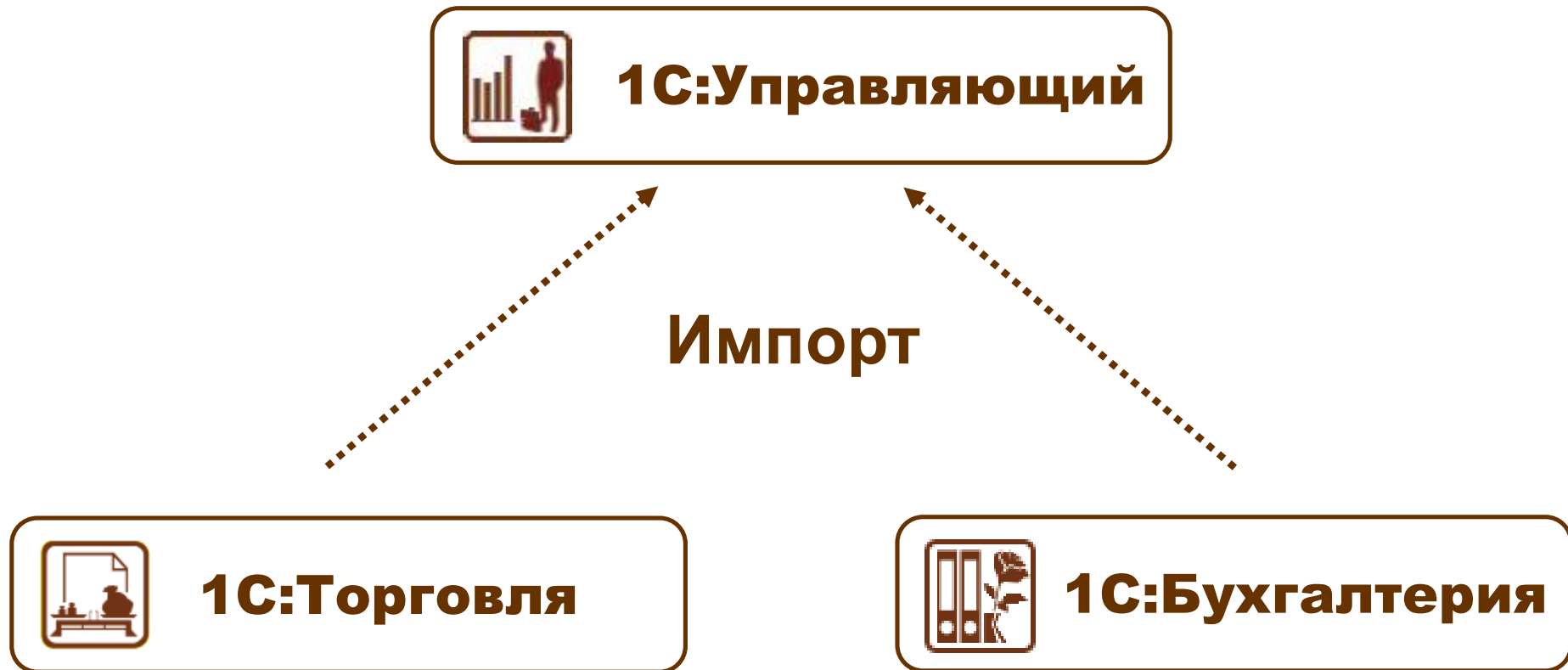
В «1С:Управляющем» выделяются два типа подразделений: основные (аналоги центров прибыли) и вспомогательные (аналоги центров затрат). По основным подразделениям фиксируются и доходы, и расходы, а по вспомогательным подразделениям – только расходы.

В конце каждого месяца расходы вспомогательных подразделений распределяются на основные подразделения, после чего определяется финансовый результат (прибыль или убыток) по основным подразделениям.

Импорт и консолидация данных

В «1С:Управляющем» реализован удобный механизм импорта данных из типовых конфигураций «1С:Бухгалтерия 8» и «1С:Управление торговлей 8» (в том числе из локализаций для Украины, Беларуси и Казахстана).

Импорт и консолидация данных



Импорт и консолидация данных



**Компания
«ЛИДЕР»**



**ООО
«ЛИДЕР-1»**



**ООО
«ЛИДЕР-2»**



**ООО
«ЛИДЕР-3»**

Импорт и консолидация данных



Комфортный учет для директора

Программа для директора

Везде, где можно было
обойтись нажатием
одной кнопки —
разработчики обошлись
нажатием одной кнопки.

Там, где в других
программах требуется
пробираться через
дебри меню и настроек —
в «1С:Управляющем»
достаточно сделать один
щелчок мышью.



Программа для директора

«1С:Управляющий» не требует специальных финансовых знаний и высокой квалификации в IT-сфере.

Когда директор работает в «1С:Управляющем», он не думает о компьютерной программе. Директор думает о финансовых результатах работы своей фирмы.



Программа для директора

В «1С:Управляющем» все настройки делаются из интерфейса директора и не требуют специальных знаний.

Для отражения специфических финансовых операций предусмотрена специальная категория контрагентов: «Финагенты». Доступ к операциям с финагентами обычно имеет только сам руководитель или его доверенное лицо.



Где может использоваться программа

Используется «1С:Управляющий» в коммерческих предприятиях:

- Небольшие предприятия от 10 до 50 сотрудников. В программе ведётся весь управленческий учёт.
- Фирмы от 50 сотрудников и выше. В программе ведётся только финансовый учёт, а оперативный учёт ведётся в других программах.
- Группы компаний. Программу используют как среду консолидации, импортируя в нее хозяйственные операции из других учетных программ.

Версии программы

- Версия «Стандарт» рассчитана на небольшие предприятия (с числом сотрудников до 40 человек). В программе учет доходов, расходов и прибыли ведется с аналитикой по видам бизнеса (направлениям деятельности, проектам).
- Версия «ПРОФ» ориентирована на более крупные предприятия, которым необходимо вести учет финансовых результатов по подразделениям (центрам финансовой ответственности, ЦФО).

Спасибо за внимание!